

World Vision
FRANCE

L'ESSENTIEL DE L'ANNÉE 2025

**RÉPONDRE
À L'APPEL**

Il y a dans le monde, à chaque
minute, un enfant qui appelle à l'aide,
et que nous pouvons aider à grandir.



CERTAINS APPELS SONT MOINS PERCEPTIBLES QUE D'AUTRES

Celui des enfants en particulier

Depuis 75 ans, World Vision est la première ONG au monde dédiée à soulager la souffrance des enfants, là où les pauvretés frappent le plus.

Inspirée par les valeurs chrétiennes et soutenue par la force de notre réseau international, **notre approche repose sur le parrainage d'enfants**, qui permet d'accompagner les familles dans la durée tout en apportant une aide adaptée lors des crises, sans négliger aucun de leurs besoins.

Mais accompagner des enfants ne suffit pas.

C'est en agissant sur les maux profonds qui les maintiennent en étau (structurels, politiques, climatiques) que nous pouvons changer les choses.

C'est à notre portée, ensemble.

World Vision France – Répondre à l'appel.

L'ESSENTIEL 2025

Chers amis, chers partenaires,

L'année écoulée nous a une nouvelle fois rappelé combien notre mission est exigeante et essentielle. Dans un monde marqué par des crises humanitaires durables, des conflits persistants et des chocs climatiques répétés, répondre aux besoins des plus vulnérables requiert lucidité, persévérance et fidélité à nos valeurs. C'est dans cet esprit que World Vision France a poursuivi son action, avec rigueur et détermination.

Dans un contexte géopolitique contraint, aggravé par la baisse de l'Aide publique au développement et les restrictions budgétaires internationales, notre capacité à agir repose plus que jamais sur la confiance et la générosité de celles et ceux qui nous soutiennent. Je tiens à exprimer ma profonde reconnaissance aux parrains et marraines, aux grands mécènes, ainsi qu'à nos partenaires institutionnels, en particulier le ministère de l'Europe et des affaires étrangères et l'Union européenne. Leur engagement fidèle permet de garantir la continuité et la qualité de nos actions auprès des enfants et des familles les plus fragiles.

L'année a été marquée par des réponses humanitaires majeures, notamment après le séisme qui a frappé le Myanmar en mars dernier. Nos équipes se sont immédiatement mobilisées pour apporter une aide d'urgence vitale, illustrant la capacité de World Vision à intervenir rapidement, efficacement et avec humanité.

Nous avons également poursuivi notre engagement dans la durée à travers 16 programmes de développement de long terme, au bénéfice de milliers de familles au Bangladesh, en Bolivie, au Cambodge, en Éthiopie, au Ghana, au Mali, en Mongolie, au Myanmar, au Salvador, au Sénégal et au Vietnam. La clôture du programme de parrainage à Nazirpur, au Bangladesh, témoigne de la pertinence de notre approche : les objectifs ont été atteints et les communautés ont désormais la capacité de poursuivre leur développement de manière autonome.

Ces résultats n'auraient pas été possibles sans l'engagement de nos équipes sur le terrain, de nos bénévoles et de l'ensemble du personnel de World Vision. Leur professionnalisme, leur courage et leur sens du service sont la pierre angulaire de notre action et de la bonne gestion des ressources qui nous sont confiées.

Alors que nous poursuivons notre chemin, une certitude demeure intacte : tant qu'un enfant souffrira, nous répondrons présents. Engagés et fidèles à notre appel, nous continuerons à nous tenir debout, portés par l'Espérance, convaincus que la solidarité peut transformer le monde.

Du fond du cœur, merci à toutes et à tous.

Édouard Sabatié-Garat
Président de World Vision France



World Vision France est une ONG de solidarité internationale, engagée pour les enfants les plus vulnérables.

Inspirée par les valeurs chrétiennes, elle intervient partout dans le monde pour soulager leurs souffrances et leur permettre de grandir dans un environnement plein d'espoir.

Membre du réseau international World Vision, présent dans près de **100 pays**, l'association intervient aussi bien en situation d'urgence humanitaire que dans des programmes de développement à long terme, notamment à travers le parrainage d'enfants.

Ses équipes, ancrées localement, travaillent en étroite collaboration avec les populations pour répondre aux besoins essentiels des enfants : **accès à l'eau potable, santé, nutrition, éducation, développement économique, protection, bien-être émotionnel et préservation de leur environnement.**

Convaincue que **le changement durable passe par l'implication des communautés**, World Vision associe systématiquement les familles, les acteurs économiques, les autorités locales et les responsables religieux à chaque étape de ses projets. Cette approche participative garantit que les interventions ne sont pas de simples réponses ponctuelles, mais qu'elles contribuent à des transformations profondes et durables.

L'association prend également en compte les dynamiques sociales et économiques, l'impact du dérèglement climatique et la dégradation des conditions de vie des familles, qui affectent directement le bien-être et l'avenir des enfants.

Inscrite dans une démarche de développement durable, en cohérence avec les **Objectifs de Développement Durable (ODD)** des Nations Unies, World Vision joue un rôle clé dans la lutte contre les inégalités et la promotion des droits de l'enfant à l'échelle mondiale.

Depuis plus de 75 ans, le réseau World Vision intervient là où les enfants sont les plus exposés à la pauvreté, aux crises et aux injustices, avec la conviction que des changements durables sont possibles lorsqu'on s'attaque aux causes profondes de ces vulnérabilités.

Répondre à l'appel, c'est choisir d'agir dès aujourd'hui, pour que chaque enfant puisse vivre pleinement sa vie.



WORLD VISION FRANCE

23 ans*
d'existence

24 692
donateurs

24 Pays d'intervention

Arménie	Malawi
Bangladesh	Mali
Bolivie	Mongolie
Cambodge	Myanmar
Colombie	Ouganda
El Salvador	République démocratique du Congo
Équateur	Sénégal
Éthiopie	Soudan
France	Syrie
Géorgie	Vietnam
Ghana	Zambie
Kenya	
Laos	

16 programmes
de parrainage

21 110
enfants parrainés

15 ans
de durée de présence
en moyenne

27
salariés



WORLD VISION INTERNATIONAL

75 ans
d'existence

3,3 millions
de donateurs

+100 Pays
aidés par notre ONG

*Dépôt des statuts en 2002 et début des opérations en 2004.

NOTRE MÉTHODE

1 RÉPONDRE PRÉSENT FACE AUX MAUX DE TOUJOURS

Nous répondons présents dès qu'il le faut et nous ne mettons fin à notre soutien que lorsque nous sommes sûrs que les solutions sur place existent. **Nous faisons le choix de nous focaliser en priorité sur les trois problèmes qui sont à la racine de tous les maux**, pour soulager et participer à changer la donne :



Le manque d'accès à l'eau potable et à une alimentation saine



Les violences faites aux enfants, le manque d'éducation et d'instruction



Le dérèglement climatique et les conditions de vie dégradées

2 AVOIR UNE DÉMARCHÉ GLOBALE

Les besoins d'un enfant ne se limitent pas à une aide matérielle. Nous agissons pour lui dans la globalité de ses besoins, en intégrant son entourage, son cadre de vie, et la totalité de son environnement.

3 S'ENGAGER POUR UN CHANGEMENT POSSIBLE

Soulager pour transformer, c'est notre espoir pour aujourd'hui et demain. La clé pour réussir ? Un dialogue constant et une démarche qui accompagnent autant les projets que les personnes qui sont sur le terrain.

PARRAINAGE 2025 L'EFFICACITÉ DU LONG TERME

Face aux défis structurels que rencontrent les communautés les plus vulnérables, le temps long est un levier décisif.

Les programmes de parrainage s'inscrivent dans une dynamique de développement durable fondée sur trois piliers : évaluer et réévaluer les besoins en écoutant tous les acteurs, en particulier les enfants ; renforcer les capacités locales pour que les communautés deviennent actrices du changement ; garantir un accompagnement dans la durée grâce à l'engagement fidèle des parrains et marraines.

En 2025, **16 programmes de parrainage ont été mis en œuvre dans 11 pays, mobilisant 19 776 parrains et marraines en lien avec 21 110 enfants**. Parce que les actions sont menées à l'échelle des villages (écoles, centres de santé, groupements de femmes et d'agriculteurs) leur impact dépasse largement les seuls enfants parrainés : 196 141 personnes ont bénéficié d'un soutien de World Vision France.

Les priorités évoluent selon les contextes et les crises (comme le séisme survenu dans la région de Tada-U, au Myanmar) mais l'objectif demeure le même : permettre aux enfants les plus vulnérables

de grandir en sécurité et de se développer pleinement. Santé, nutrition, accès à l'eau, éducation, protection des enfants, insertion économique, microfinance et renforcement communautaire composent cette approche globale.

La clôture du programme de Nazirpur, au Bangladesh, illustre la force de cet engagement de long terme. Prolongé après la pandémie de COVID-19 pour compenser ses effets économiques et sociaux, il a produit des résultats durables : 99 % d'accès à l'eau potable (100 points d'eau) et 3 256 latrines construites ; 44 800 jeunes enfants suivis sur le plan nutritionnel, avec une forte baisse des retards de croissance ; doublement du revenu moyen des ménages ; 94 % de scolarisation parmi 29 300 enfants vulnérables ; création de 66 comités villageois et 66 comités d'enfants, et recul significatif des mariages précoces.

Le parrainage démontre ainsi qu'un engagement fidèle, inscrit dans le temps, change durablement le destin des enfants et de leurs familles.



URGENCES 2025 UNE RÉPONSE IMMÉDIATE, UN IMPACT DURABLE

En 2025, répondre aux crises humanitaires a été un moteur majeur de l'engagement des équipes de World Vision. Fidèle à son approche systémique, World Vision France a renforcé l'impact de ses réponses d'urgence en collaborant étroitement avec le réseau international et avec le soutien d'institutions françaises et internationales. L'objectif : porter secours rapidement, tout en posant les bases d'un relèvement durable, centré sur la protection et le bien-être des enfants.

MYANMAR :

Reconstruire après le séisme

Le 28 mars 2025, un séisme de magnitude 7,7 a frappé le centre du Myanmar, aggravant une situation humanitaire déjà critique. Après une première phase d'assistance vitale (distribution de nourriture, d'eau, d'abris et de kits d'hygiène) la réponse s'est structurée pour accompagner les communautés dans la durée : soutien psychosocial et à la santé mentale, apports financiers et prêts de relance pour reprendre une activité économique, activités éducatives et ludiques, et actions de protection de l'enfance.

SOUDAN :

Soigner et protéger dans un conflit prolongé

Face à la poursuite du conflit soudanais, World Vision a renouvelé son engagement dans l'est du Darfour à travers un projet mené avec le Bureau de la coordination des affaires humanitaires des Nations Unies. Deux cliniques mises en place à Eldean ont permis de vacciner des enfants, de traiter la malnutrition aiguë sévère et de fournir des médicaments essentiels à 17 215 bénéficiaires. Des promoteurs de santé communautaires ont également été formés pour prévenir le choléra et les maladies hydriques.

SYRIE :

Maintenir l'éducation en temps de crise

Au nord-ouest de la Syrie, pour la deuxième année consécutive, World Vision est intervenue avec le soutien du Centre de crise et de soutien du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères. Le projet a permis à 6 043 élèves déplacés de poursuivre leur scolarité dans 17 établissements rénovés et sécurisés. La formation de 220 enseignants et la sensibilisation de 265 membres du personnel éducatif à la protection de l'enfance ont contribué à renforcer la qualité de l'éducation, avec un résultat fort : en fin de projet 94 % des personnes interrogées se sont déclarées favorables à la scolarisation des enfants.

Myanmar



1336 tonnes de riz distribuées



18 317 personnes ont bénéficié d'un soutien psychosocial et en santé mentale

Soudan



20 253 personnes ont désormais accès à l'eau grâce à un forage équipé d'un système solaire



19 276 enfants, dont 65 % de filles, ont pris part à des activités de protection

Syrie



125 enfants en situation de handicap ont été inscrits dans les écoles soutenues



98 % de réussite au test national de niveau effectué auprès des élèves

ALLER PLUS LOIN AVEC NOS PROGRAMMES ACCÉLÉRATEURS

« Il faut tout un village pour aider un enfant »

Soutenir un enfant isolément ne suffit pas. Chaque enfant est façonné par son environnement immédiat (famille, fratrie, communauté) mais aussi par des dynamiques plus larges : politiques publiques, conditions économiques, pression climatique. Agir durablement pour l'enfance suppose d'agir sur l'ensemble de ces leviers.

Présent dans près de 100 pays, souvent au cœur des zones les plus fragiles du monde, World Vision intervient là où ses équipes vivent et s'engagent aux côtés des communautés. Cette proximité nourrit la confiance indispensable pour affronter des défis complexes : mariages d'enfants, crise mondiale de l'eau, urgence climatique.

Pour aller plus loin et plus vite, World Vision a développé une approche systémique fondée sur des programmes accélérateurs. Sélectionnés pour leur fort potentiel d'impact, ils contribuent directement aux objectifs stratégiques de l'organisation et s'alignent sur les Objectifs de développement durable des Nations Unies. Ambitieux et innovants, ces programmes se déclinent en six thématiques clés : eau, autonomisation économique, santé, protection de l'enfance, climat et réponse aux urgences – au cœur de notre approche holistique.

Lutter contre les mariages précoces

Au Kenya et au Bangladesh, le programme Big Dream combat les mariages précoces et les mutilations génitales féminines. En s'attaquant aux causes profondes,

il transforme les normes sociales, favorise la scolarisation, développe des alternatives économiques et sécurise les enfants. En mobilisant l'ensemble de la société, il renforce les communautés pour que plus aucune fille ne soit sacrifiée.

Faire face au changement climatique

La crise climatique est aussi une crise des droits de l'enfant : près d'un milliard d'enfants vivent dans des zones hautement vulnérables. La dégradation des terres, à la fois cause et conséquence du dérèglement climatique, alimente la pauvreté intergénérationnelle. World Vision agit à grande échelle grâce à la Régénération naturelle assistée, une approche durable qui restaure les écosystèmes et renforce la résilience des communautés.

Agir face à la crise mondiale de l'eau

Parce que chaque enfant mérite d'avoir un accès à l'eau potable, World Vision lutte activement contre la crise mondiale de l'eau. L'accès à l'eau potable change tout. Il conditionne la santé, l'éducation, la sécurité alimentaire et l'avenir des enfants. L'eau est le fil bleu qui relie dignité humaine et développement.

Depuis 2020, en Zambie, le programme d'accès à l'eau de World Vision a permis à 873 825 personnes d'en bénéficier, grâce notamment à l'équipement de 353 écoles et 144 centres de santé, la construction ou réhabilitation de 363 points d'eau, 137 réseaux d'adduction (1 548 robinets) et 22 643 latrines familiales.

EXERCICE 2025

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD)

PRODUITS PAR ORIGINE (en Milliers €)	k€	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
Produits liés à la générosité du public <i>dont dons et legs</i>	8 255	8 255
Produits non liés à la générosité du public <i>dont contributions financières, autres produits</i>	1 012	
<i>Contributions financières sans contrepartie</i>	184	
<i>Mécénat</i>	111	
<i>Autres produits non liés à la générosité du public</i>	717	
Subventions et autres concours publics	835	
Reprises sur provisions et dépréciations	57	
Utilisation des fonds dédiés antérieurs	1 332	790
TOTAL	11 492	9 045

CHARGES PAR DESTINATION (en Milliers €)	k€	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
Missions sociales	8 032	6 721
Frais de recherche de fonds	1 199	1 158
Frais de fonctionnement	1 397	488
Dotations aux provisions et dépréciations	12	12
Report en fonds dédiés de l'exercice	835	649
TOTAL	11 475	9 028
Excédent	17	17



RAPPORT FINANCIER

Le total des ressources 2025 s'élève à 11,5 Mio €, **en baisse de 13 % par rapport à l'exercice précédent essentiellement en raison de la réduction de 63% des fonds publics**. Près de 80 % de nos ressources sont issues de la générosité du public, soit un montant de 9 Mio €, en baisse de 5,6 % par rapport à 2024.

La collecte en provenance des particuliers (8,26 Mio €) est en baisse de 8 % par rapport à l'exercice précédent. Les subventions privées sont en recul suite à la fin de conventions pluriannuelles et les subventions publiques ont fortement diminué (-63% versus 2024), en raison du report de plusieurs projets de l'aide publique au développement.

L'exercice dégage un excédent de 17 k€ grâce à un modèle de financement équilibré qui privilégie l'orientation de nos ressources vers nos actions sur le terrain et applique une politique de rigueur budgétaire stricte quant aux frais de fonctionnement.

Les missions sociales de l'exercice (8 Mio €) sont en baisse de 12 % par rapport à 2024, en lien avec la baisse de la collecte. 6,75 Mio € sont consacrés aux actions sur le terrain dans nos pays d'intervention ; 1,27 Mio € sont utilisés en France pour la mise en œuvre et le suivi de nos programmes (validation des budgets, évaluation des activités, mesure d'impact), le plaidoyer en faveur de la protection des enfants et l'animation de la relation des marraines et parrains avec leurs filleul(e)s.

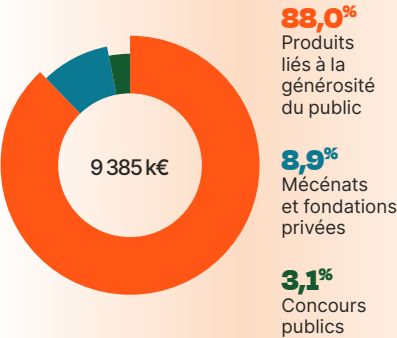
Les frais de recherche de fonds, à hauteur de 1,2 Mio € pour l'exercice, sont en

légère hausse (+5 % versus 2024). Ils sont constitués de l'ensemble des dépenses engagées pour les appels à dons, en particulier la recherche de nouveaux parrains et marraines ou le lancement d'appels à dons pour des urgences humanitaires.

Les frais de fonctionnement regroupent les dépenses des fonctions support, essentiellement comptabilité, gestion des ressources humaines et systèmes informatiques. Ils s'élèvent à 633.610 € sur un total de 1,4 Mio € rapportés dans le CROD, le solde correspond principalement à des prestations refacturées au réseau World Vision sans impact sur le résultat (les produits correspondants figurent dans la rubrique Autres produits non liés à la générosité du public du CROD).

L'effectif moyen en équivalent temps plein est de 27 personnes.

COLLECTE 2025



UTILISATION DE LA COLLECTE

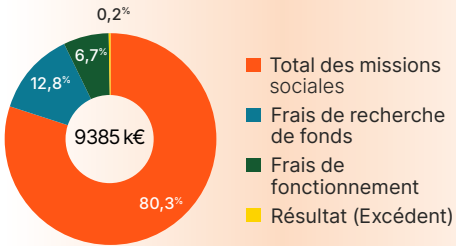
Les charges engagées pour la réalisation de nos missions sociales représentent 80,3 % de la collecte.

UTILISATION DE LA COLLECTE (en Millions €)	k€
Collecte	9 385
Missions sociales de l'exercice en cours	8 032
Reports en fonds dédiés de l'exercice	835
Utilisation des fonds dédiés antérieurs	-1332
Total des missions sociales	7 535
Frais de recherche de fonds	1199
Frais de fonctionnement	634
Résultat (Excédent)	17

Les fonds dédiés sont les revenus affectés à des projets définis mais non encore dépensés à la clôture de l'exercice. Les reports en fonds dédiés de l'exercice sont les dons reçus pendant l'exercice comptable 2025 mais non encore utilisés à la clôture au 30/09/25.

Le total des missions sociales de l'exercice intègre tous les envois de fonds de l'exercice vers les différents projets soutenus, y compris ceux provenant de ressources perçues pendant les exercices précédents.

RÉPARTITION DE LA COLLECTE 2025



BILAN SIMPLIFIÉ

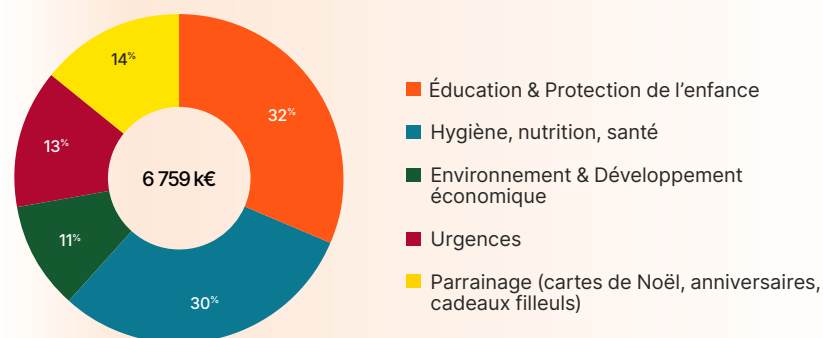
ACTIF (en Millions €)	2025	2024
Actif immobilisé	535	218
Créances	256	264
Trésorerie	1759	2 508
Charges constatées d'avance	18	17
TOTAL ACTIF	2 568	3 007

PASSIF (en Millions €)	2025	2024
Fonds propres	723	706
Fonds reportés et dédiés	1139	1636
Provisions pour risques et charges	43	53
Dettes	663	613
TOTAL PASSIF	2 568	3 007

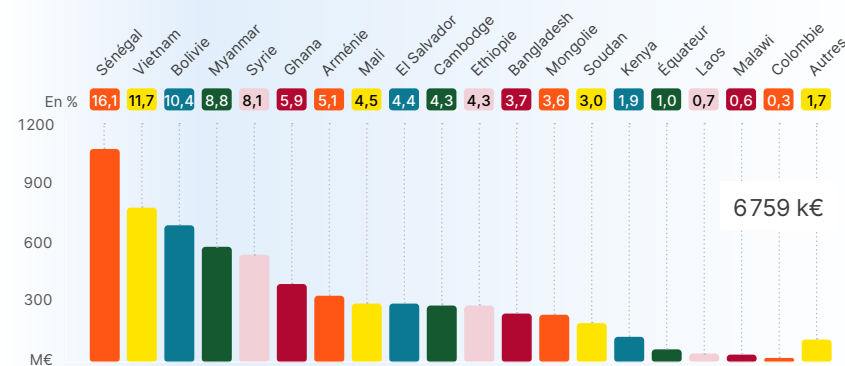
Le bilan constitue la photographie de notre situation patrimoniale et financière à la clôture de l'exercice. L'augmentation de l'actif immobilisé par rapport à 2024 correspond au déploiement d'un nouveau système d'information destiné à faciliter la gestion financière de l'association. La baisse des liquidités est en lien avec la diminution de la collecte sur l'exercice. 92 % de la trésorerie (1.626 k€) est placée au 30/09/25 dans un compte sur livret sans risques. Au passif, les fonds propres se consolident grâce au léger excédent de l'exercice 2025. Les fonds reportés et dédiés diminuent en lien avec la baisse de la collecte et l'apurement de projets de fonds publics reçus en 2024.

RÉPARTITION DES FONDS

ENVOIS DE FONDS PAR ACTIVITÉ



ENVOIS DE FONDS PAR PAYS



Toutes les informations de ce document sont issues des rapports moral, financier et d'activités de l'exercice 2025, disponibles sur notre site internet : worldvision.fr ou obtenus sur simple demande par téléphone au 01 49 49 11 12.

CONTRÔLE ET TRANSPARENCE

World Vision France a obtenu le renouvellement triennal de l'agrément Don en Confiance et s'engage à respecter ses principes de transparence financière et de rigueur de gestion.

Ses comptes en France sont contrôlés et validés par le cabinet Forvis Mazars, et les comptes du réseau international par le cabinet KPMG. Des audits internes sont régulièrement menés par les équipes de World Vision International (*Peer review, Risk internal audit*). Ces contrôles concernent également les programmes sur le terrain. La publication des comptes de World Vision International respecte la norme internationale IATI (*International Aid Transparency Initiative*) et World Vision International appartient au réseau Accountable Now, qui regroupe des organisations civiles respectant des standards communs de responsabilité et de transparence (*Global Standard for Civil Society Organisations*). World Vision International publie tous les ans un rapport de redevabilité (*Accountability Update*).

**forvis
mazars**

« Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice. » **Extrait du rapport du commissaire aux comptes pour l'année 2025, Paris - La Défense, le 25 février 2026.**

GOUVERNANCE

La gouvernance est assurée par une Assemblée générale et un Conseil d'administration, appuyés par 4 comités (Gouvernance, Audit et risques, Finance et Marketing). Le conseil d'administration est composé de 10 membres, tous bénévoles, élus pour un mandat de trois ans renouvelable une fois, exceptionnellement deux.

Le conseil d'administration élit en son sein, pour trois ans, un président, un vice-président, un secrétaire et un trésorier. Le conseil d'administration de World Vision France valide la stratégie et le budget du bureau français. Il délègue la responsabilité de la mise en œuvre opérationnelle à la directrice générale, Camille Romain des Bosc.

MODÈLE ÉCONOMIQUE ET POLITIQUE DE RÉSERVE

88 % de la collecte de World Vision France repose sur la générosité du public et parmi ces dons, près de 90 % sont récurrents, ce qui confère à nos ressources une stabilité précieuse pour tenir nos engagements et mettre en œuvre nos projets dans les contextes fragiles où nous opérons.

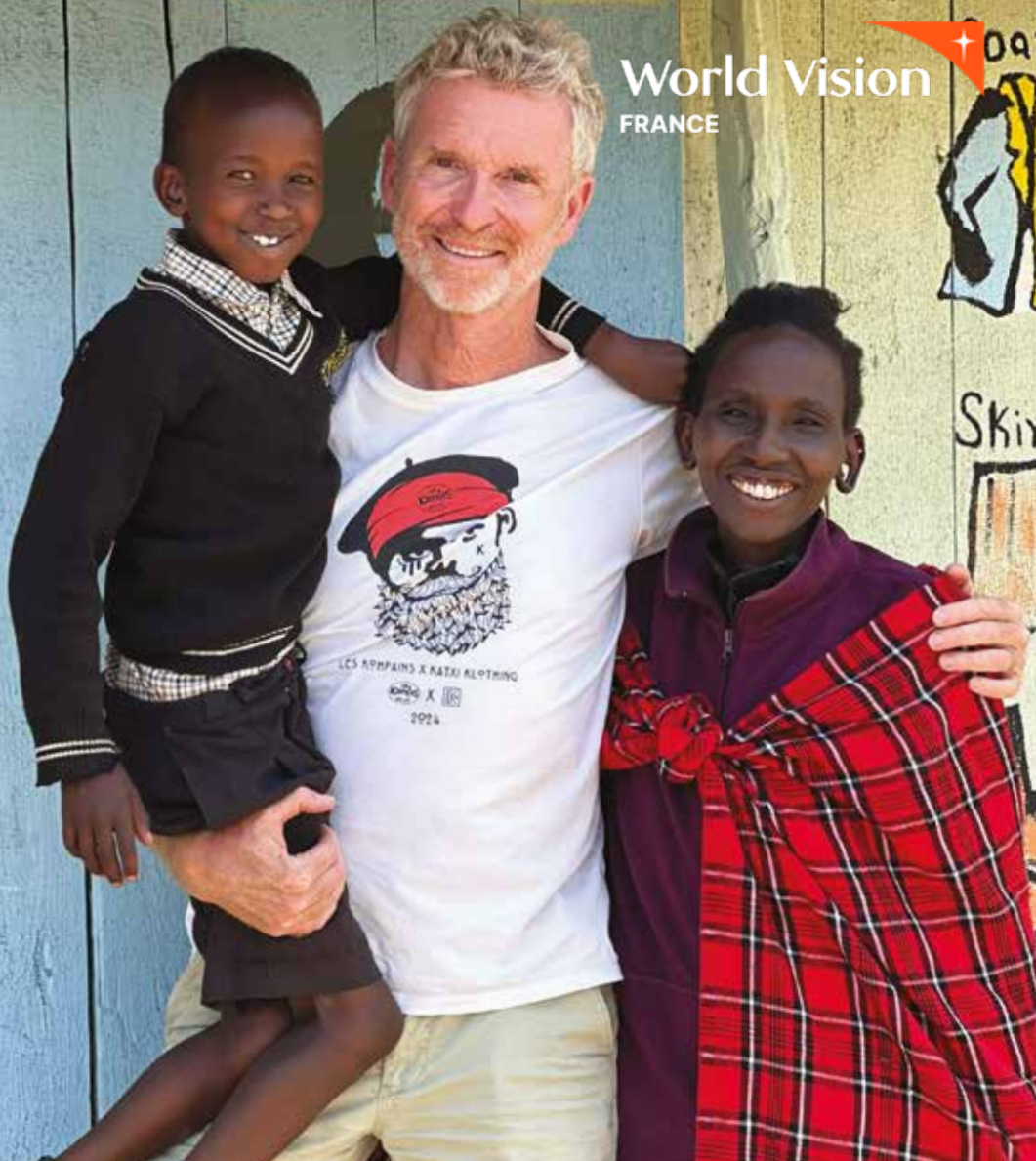
Les fonds propres (722 682 €) représentent 28 % du total du bilan et constituent des réserves permettant le financement de l'activité courante, notamment en cas de chute brutale des dons.

La politique de réserve a pour objectif de réduire la fragilité de l'association, voire d'éviter sa défaillance, en définissant une surface financière suffisante par rapport à ses besoins de financement et aux aléas de son activité.

Les fonds propres, qui figurent au passif du bilan dans les comptes annuels, sont représentatifs de l'épargne accumulée par l'association au cours de son existence. Le recours à ces réserves doit être approuvé par le conseil d'administration de World Vision France.



World Vision
FRANCE



Parce que la somme d'engagements fidèles transforme le monde, **notre ambassadeur Denis Brogniart** a choisi à son tour de parrainer un enfant. Il s'est rendu au Kenya en octobre 2025 pour comprendre la force du parrainage.

Au cœur de notre programme de long terme, la rencontre avec son filleul l'a confirmé : le parrainage donne la chance à des milliers d'enfants de bien grandir !